

1、【科科过】关于区块链的描述，不正确的是：（1）

- A. 区块链的共识机制可有效防止记账节点信息被篡改
- B. 区块链可在不可信的同网进行可信的信息交换
- C. 存储在区块链的交易信息是高度加密的
- D. 区块链是一个分布式共享账本和数据库

答案：C

解析：区块链是一个分布式的共享账本和数据库，具有去中心化、不可篡改、全程留痕、可以追溯、集体维护、公开透明等特点。存储在区块链上的交易信息是公开的，但是账户身份信息是高度加密的，只有在数据拥有者授权的情况下才能访问到，从而保证了数据的安全和个人的隐私。区块链可以在不可信的网络建立可信的信息交换，让信任产生无损的传递，整个降低社会的摩擦成本，拓展人们的信任基础，提高合作能力。

2、【科科过】（2）主要实现对物理资源、虚拟资源的统一管理，并根据用户需求实现虚拟资源的自动化生成、分配和迁移。

- A. 资源池管理技术
- B. 大规模数据管理技术
- C. 高速网络连接技术
- D. 分布式任务管理技术

答案：A

解析：中级教材第2版P94，资源池管理技术主要实现对物理资源、虚拟资源的统一管理，根据用户需求实现虚拟资源（虚拟机、虚拟存储空间等）的自动化生成、分配回收、迁移.....。

3、【科科过】商业智能的实现有三个层次，数据报表、（3）和数据挖掘。

- A. 数据仓库
- B. 数据建模
- C. 多维数据分析
- D. 数据 ETL

答案：C

解析：商业智能的实现有三个层次：数据报表、多维数据分析、数据挖掘。

4、【科科过】某企业是某个供应链的成员。同时也是另外一个供应链的成员，众多的供应链通过具有多重参与性的节点企业形成错综复杂的结构。这体现了供应链的（4）特征。

- A. 面向用户
- B. 动态性
- C. 存在核心企业
- D. 交叉性

答案：D

解析：中级教材第2版P61，考核知识点：供应链的特征。供应链的特征主要有以下5点。①交叉性。节点企业是这个供应链的成员，同时也可以成为另外一个供应链的成员。众多的供应链通过具有多重参与性的节点企业形成错综复杂的网状交叉结构。②动态性。供应链管理因为企业战略和适应市场需求变化的需要，节点企业需要动态地更新，供应链中各种信息流、资金流和物流信息都需要实时一更新，从而使得供应链具有了显著的动态性质。③存在核心企业。由供应链的概念即可看到，供应链中是存在核心企业的，核心企业是供应链中各个企业信息、资金、物流运转的核心。④复杂性。因为供应链中各个节点企业组成的层次不同，供应链往往是由许多类型的企业构成的，所以供应链中的结构比一般单个的企业内部的结构复杂。⑤面向用户。供应链中的一切行为都是基于市场需求而发生的，供应链中的信息流、资金流和物流等都要根据用户的需求而作变化，也是由用户需求来驱动的。

5、【科科过】电子商务系统架构中，报文和信息传播的基础设施包括：(5)、在线交流系统、基于 HTTP 或 HTTPS 的信息传输系统、流媒体系统等。

- A. 电子邮件系统
- B. 电子付款系统
- C. 安全认证系统
- D. 目录服务系统

答案：A

解析：中级教材第二版 P71，电子商务基础设施。 报文和信息传播的基础设施负责提供传播信息的工具和方式，包括电子邮件系统、在线交流系统、基于 HTTP 和 HTTPS 的信息传输系统、流媒体播放系统等。

6、【科科过】“十四五”规划提出：提升企业技术创新能力，形成以(6)为主体、(7)为导向、产学研深度融合的技术创新体系。

- A. 政府
- B. 市场
- C. 高校
- D. 企业

答案：D

解析：“十四五”规划，坚持以企业为主体，以市场为导向，遵循国际惯例和债务可持续原则，健全多元化投融资体系。注：本题目根据信息化的指导思想和基本原则也可以得到答案。（教材 P21）

7、【科科过】“十四五”规划提出：提升企业技术创新能力，形成以(6)为主体、(7)为导向、产学研深度融合的技术创新体系。

- A. 政府
- B. 市场
- C. 高校
- D. 企业

答案：B

解析：“十四五”规划，坚持以企业为主体，以市场为导向，遵循国际惯例和债务可持续原则，健全多元化投融资体系。注：本题目根据信息化的指导思想和基本原则也可以得到答案。（教材 P21）

8、【科科过】关于信息化基本内涵的描述，不正确的是：(8)。

- A. 信息化的主体是信息化主管部门
- B. 信息化的时域是一个长期的过程
- C. 信息化的途径是创建信息时代的社会生产力，推动社会生产关系及社会上层建筑的改革
- D. 信息化的目标是使国家的综合实力、社会的文明素质和人们的生活质量全面提升

答案：A

解析：中级教材 P8 信息化的基本内涵启示我们：信息化的主体是全体社会成员，包括政府、企业、事业、团体和个人；它的时域是一个长期的过程；它的空域是政治、经济、文化、军事和社会的一切领域；它的手段是基于现代信息技术的先进社会生产工具；它的途径是创建信息时代的社会生产力，推动社会生产关系及社会上层建筑的改革；它的目标是使国家的综合实力、社会的文明素质和人民的生活质量全面提升。

9、【科科过】信息系统具有的能够抵御出现非预期状态的特性称为(9)。

- A. 稳定性
- B. 健壮性
- C. 安全性
- D. 可用性

答案：B

解析：中级教材第2版P5，信息系统的特点：(1)目的性 (2)可嵌套性 (3)稳定性 (4)开放性 (5)脆弱性 (6)健壮性：系统具有的能够抵御出现非预期状态的特性

10、【科科过】(10) 不属于信息系统审计的关注点。

- A. 完整性
- B. 可用性
- C. 保密性
- D. 可扩展性

答案：D

解析：P127 信息系统审计特点的关注点是保密性、完整性、可用性。

11、【科科过】信息系统的生命周期中，在(11)阶段形成《需求规格说明书》。

- A. 立项
- B. 设计
- C. 集成
- D. 运维

答案：A

解析：中级教材第2版P133，信息系统生命周期：立项、开发、运维、消亡； 立项阶段：即概念阶段或需求阶段，这一阶段根据用户业务发展和经营管理的需要，提出建设信息系统的初步构想，然后对企业信息系统的需求进行深入调研和分析，形成《需求规格说明书》并确定立项。注：区别 ITSS 定义的 IT 服务生命周期

12、【科科过】软件测试通常可划分为(12)、集成测试和系统测试三个阶段。

- A. 冒烟测试
- B. 性能测试
- C. 单元测试
- D. 白盒测试

答案：C

解析：中级教材第2版P136，软件测试； 软件测试伴随开发和维护过程，通常可以在概念上划分为单元测试、集成测试和系统测试三个阶段。

13、【科科过】在面向对象系统分析与设计中，(13)使得在多个类中可以定义同一个操作或属性名，并在每个类中可以有不同的实现。

- A. 继承
- B. 多态
- C. 复用
- D. 组件

答案：B

解析：中级教材(第二版)P138-139：面向对象的基本概念；●继承：表示类之间的层次关系(父类与子类)，这种关系使得某类对象可以继承另外一类对象的特征。具有父类的属性特征，子类中不用重复指定；●多态：使得在多个类中可以定义同一个操作或属性名，并在每个类中可以有不同的实现。

●复用：指将已有的软件及其有效成分用于构造新的软件或系统。组件技术是软件复用实现的关键。

●组件：表示软件系统可替换的、物理的组成部分封装了模块功能的实现。

14、【科科过】在分布式应用中，软件架构设计不需要考虑(14)的问题。

- A. 数据库选择
- B. 性能
- C. 需求可扩展

D. 人员

答案: C

解析: 中级教材(第二版)P143。针对目前广泛使用的分布式应用,其软件架构设计需要考虑如下问题:(1)数据库的选择;(2)用户界面选择;(3)灵活性和性能;(4)技术选择;(5)人员;助记口诀:选择三个灵人

15、【科科过】在数据仓库系统结构中,前端工具不包含(15)

- A. 报表工具
- B. 分析工具
- C. 查询工具
- D. 清洗工具

答案: D

解析: 中级教材(第二版)P146图3-9,数据仓库系统结构。前端工具有:查询工具、报表工具、分析工具、数据挖掘工具。

16、【科科过】关于组件的描述,不正确的是:(16)。

- A. 组件的实现可以与语言本身没有关系,但不可以跨平台
- B. 组件是实现了某些功能的、有输入输出接口的黑盒子
- C. 组件具有相对稳定的公开接口,可用任何支持组件编写的工具实现
- D. CORBA 是一种标准的面向对象的应用程序架构规范

答案: A

解析: 中级教材(第二版)P147,组件技术;组件技术就是利用某种编程手段,将一些人们所关心的,但又不便于让最终用户去直接操作的细节进行封装,为了完成对某一规则的封装,可以用任何支持组件编写的工具来完成,而最终完成的组件则与语言本身没有任何关系,甚至可以实现跨平台。对使用者而言,它就是实现了某些功能的、有输入输出接口的黑盒子。A 错误,B、C 正确;CORBA(Common Object Request Broker Architecture,公共对象请求代理架构)是OMG组织制订的一种标准的面向对象的应用程序架构规范,D 正确。

17、【科科过】开放系统互连参考模型(OSI)共分七层,处于网络层和物理层之间的是(17)。

- A. 传输层
- B. 数据链路层
- C. 会话层
- D. 表示层

答案: B

解析: 中级教材(第二版)P149,OSI七层协议。OSI采用了分层的结构化技术,从下到上共分七层:物理层、数据链路层、网络层、传输层、会话层、表示层、应用层;助记口诀:物联网传回试用

18、【科科过】关于计算机网络的描述,不正确的是:(18)。

- A. 总线争用技术是以太网的标志
- B. FDDI 需要通信的计算机轮流使用网络资源
- C. ATM 采用光纤作为传输介质
- D. ISDN 是计算机组网应用的主要技术

答案: D

解析: 中级教材(第二版)P152~153;A、B、C为教材原文,正确。进入本世纪以来,使用总线争用技术的以太网成为了计算机网络中占主导地位的网络。D选项错误

19、在网络和信息安全产品中,(19)通过定期的检测与比较,发现网络服务、网络设备和主机的漏洞。

- A. 扫描器

- B. 防毒软件
- C. 安全审计系统
- D. 防火墙

答案: A

解析: 中级教材(第二版) P158, 网络和信息安全产品。扫描器可以说是入侵检测的一种, 主要用来发现网络服务、网络设备和主机的漏洞, 通过定期的检测与比较发现入侵或违规行为留下的痕迹。

20、【科科过】只有得到允许的人才能修改数据, 并且能够判断出数据是否已被篡改。这体现了信息安全基本要素的(20)。

- A. 机密性
- B. 完整性
- C. 可用性
- D. 可靠性

答案: B

解析: 中级第二版教材 P158, 信息安全的基本要素: ●机密性: 确保信息不暴露给未授权的实体或进程。●完整性: 只有得到允许的人才能修改数据, 并且能够判别出数据是否已被篡改。●可用性: 得到授权的实体在需要时可访问数据, 即攻击者不能占用所有的资源而阻碍授权者的工作。如拒绝服务攻击破坏可用性。●可控性: 可以控制授权范围内的信息流向及行为方式。●可审查性: 对出现的网络安全问题提供调查的依据和手段。

21、【科科过】当前,(21)行业与大数据应用的契合度最高。

- A. 制造
- B. 能源
- C. 电子商务
- D. 交通

答案: C

解析: 中级第二版教材 P174, 图 3-21。应用特点与大数据技术有较高的契合度, 在主客观条件上也有较高的应用可能性。电子商务行业应用最多的是用户行为分析, 主要研究对象用户在互联网、移动互联网上的访问日志、用户主体信息和外界环境信息, 从而挖掘潜在客户, 进行精准广告或营销。

22、【科科过】与 Web1.0 相比, Web2.0 具有(22)的特点。①高参与度②个性化③结构复杂④追求功能性⑤信息灵通, 知识程度高

- A、①③⑤
- B、①③④
- C、①②⑤
- D、②④⑤

答案: C

解析: P170 中级教材(第二版) P170, 表 3-1, Web1.0 与 Web2.0 区别

表 3-1 Web 1.0 和 Web 2.0 的区别

项 目	Web 1.0	Web 2.0
页面风格	结构复杂, 页面繁冗	页面简洁, 风格流畅
个性化程度	垂直化、大众化	个性化突出自我品牌
用户体验程度	低参与度、被动接受	高参与度、互动接受
通讯程度	信息闭塞知识程度低	信息灵通知识程度高
感性程度	追求物质性价值	追求精神性价值
功能性	实用追求功能性利益	体验追求情感性利益

23、【科科过】在物联网产业链中，(23)被称为物联网“金字塔”的塔座，是整个链条需求总量最大和最基础的环节。

- A. 传感器
- B. 网络运营和服务
- C. 软件与应用开发
- D. 系统集成

答案：A

解析：中级教材第2版 P164，物联网架构：感知层、网络层、应用层。助记口诀：敢裸泳；中级教材第2版 P165，物联网架构：作为物联网“金字塔”的塔座，传感器将是整个链条需求总量最大和最基础的环节。

24、【科科过】(24)不是一个项目。

- A. 某公司组织优秀员工海外旅游
- B. 某公司为客户提供2次系统升级服务
- C. 某酒店清洁人员定期清洁客房的服务
- D. 某在线教育平台为首次注册用户免费提供一次线上课程服务

答案：C

解析：中级教材第2版 P176，项目的概念：项目是为达到特定的目的，使用一定的资源，在确定的时间内，为特定发起人提供独特的产品、服务或成果而进行的一系列相关的活动的集合。

25、【科科过】关于项目经理的描述，正确的是：(25)。

- A. 具备足够的知识一定的领导能力，就能成为合格的项目经理
- B. 项目团队中技术最强的人. 不能做项目经理
- C. 项目经理只需要掌握两方面的经验：项目管理、系统集成
- D. 项目经理管理项目团队时，必须建立一套切实可行的项目管理制度

答案：D

解析：中级教材（第二版）P188，项目经理的基本素质：(1)足够的知识(2)丰富的项目管理经验(3)良好的协调和沟通能力(4)良好的职业道德(5)一定的领导和管理能力

26、【科科过】关于项目组织结构的描述，不正确的是：(26)。

- A. 职能型组织结构中项目经理缺少权力和权威
- B. 项目型组织结构的管理成本过高，但员工具有事业上的连续性和保障
- C. 强矩阵组织结构内具有专职的项目经理
- D. 弱矩阵组织结构内项目经理对于资源的影响力弱于职能经理

答案：B

解析：P196 项目型组织结构的缺点是：A 选项，职能型组织结构中项目经理缺少权力和权威，是职能型组织缺点，正确；强矩阵型组织保持着很多项目型组织的特征，具有拥有很大职权的专职项目经理和专职项目行政管理人员，C 正确；弱矩阵型组织保持着很多职能型组织的特征，弱矩阵型组织内项目经理对资源的影响力弱于部门经理，项目经理的角色与其说是管理者，更不如说是协调人和发布人，D 正确；B 选项，项目型组织结构的缺点：①管理成本过高，如项目的工作量不足则资源配置效率低；②项目环境比较封闭不利于沟通、技术知识等共享；③员工缺乏事业上的连续性和保障等。所以 B 选项错误。

27、【科科过】(27)属于执行过程组。①管理干系人参与②活动排序③质量保证④范围核实⑤实施采购⑥风险定性分析

- A. ①③④
- B. ②④⑤
- C. ①③⑤

D. ④⑤⑥

答案: C

解析: 执行过程组包括: 指导与管理项目工作、质量保证、组建项目团队建设项目团队、管理项目团队、管理沟通实施采购、管理干系人参与; ②排列活动顺序、⑥风险定性分析属于计划过程组, ④确认范围属于监控过程组。

28、【科科过】(28)不属于项目建议书的主要内容。

- A. 建设必要性
- B. 业务分析
- C. 招投标方案
- D. 效益与风险分析

答案: C

解析: P223 项目建议书应该包括的核心内容如下: (1) 项目简介、(2) 项目建设单位概况、(3) 项目建设的必要性、(4) 业务分析、(5) 总体建设方案、(6) 本期项目建设方案、(7) 环保、消防、职业安全、(8) 项目实施进度(9) 投资估算和资金筹措、(10) 效益与风险分析 项目招标方案属于可行性研就报告内容。

29、【科科过】在项目可行性研究内容中,(29) 主要从资源配置的角度衡量项目的价值, 评价项目在实现区域经济发展目标、有效配置经济资源等方面的效益。

- A. 投资必要性
- B. 技术可行性
- C. 经济可行性
- D. 财务可行性

答案: C

解析: 中级教材第 2 版 P224-225 项目可行性研究的内容: 主要是从资源配置的角度衡量项目的价值, 评价项目在实现区域经济发展目标、有效配置经济资源、增加供应、创造就业、改善环境、提高人民生活等方面的效益。

30、【科科过】(30) 的主要任务是投资项目或投资方向提出建议, 并对各种设想的项目和投资机会做出鉴定, 其目的激发投资者的兴趣。

- A. 机会可行性研究
- B. 初步可行性研究
- C. 详细可行性研究
- D. 可行性研究报告

答案: A

解析: P227 机会可行性研究的主要任务是对投资项目或投资方向提出建议, 并对各种设想的项目和投资机会做出鉴定, 其目的是激发投资者的兴趣, 寻找最佳的投资机会。

31、【科科过】关于项目招投标的描述, 不正确的是: (31)。

- A. 国有资金占主导地位的项目公开招标
- B. 需要采用新技术的项目可以不进行招标
- C. 招标人授意投标人测换、修改投标文件属于串通投标
- D. 中标候选人应当不超过 3 个, 并表明顺序

答案: B

解析: P229 有下列情形之一的, 可以不进行招标①需要采用不可替代的专利或者专有技术②采购人依法能够自行建设、生产或者提供; ③已通过招标方式选定的特许经营项目投资人依法能够自行建设、生产或者提供④需要向原中标人采购工程、货物或者服务, 否则将影响施工或者功能配套要求⑤国家规定的其他特殊情形。

32、【科科过】系统集成商进行项目内部立项的主要原因不包括（32）。

- A. 为项目分配资源
- B. 确定合理的项目绩效
- C. 提示项目实施效率
- D. 保障项目接受法律保护

答案：D

解析：P237 系统集成商进行项目内部立项主要有几方面原因。第一，通过项目立项方式为项目分配资源。第二，通过项目立项方式确定合理的项目绩效目标，有助于提升人员的积极性。第三，以项目型工作方式，提升项目实施效率。

33、【科科过】关于项目整体管理的描述，不正确的是：（33）。

- A. 整体管理是一项综合性和全面性工作
- B. 整体管理涉及相互竞争的项目各分目标之间的集成
- C. 项目经理通过干系人的汇报获取项目需求
- D. 整体管理最终是为了实现项目目标的综合最优

答案：C

解析：P243 项目需求由所有干系人参与，项目团队参与，最后由项目经理汇总。

34、【科科过】关于项目章程的描述，不正确的是：（34）。

- A. 项目章程规定项目经理的权力。
- B. 项目章程由项目经理来发布
- C. 项目章程规定项目的总体目标
- D. 只与管理层和发起人有权对项目章程进行变更

答案：B

解析：P244 项目经理可以参与甚至起草项目章程，但项目章程是由项目以外的实体来发布的，如发起人、项目集或项目管理办公室职员，或项目组合治理委员会主席或授权代表。当项目目标发生变化，需要对项目章程进行修改时，只有管理层和发起人有权进行变更，项目经理对项目章程的修改不在其权责范围之内，遵循“谁签发，谁有权修改”的原则

35、【科科过】（35）不属于项目管理计划的内容。。

- A. 成本基准
- B. WBS 词典
- C. 进度数据
- D. 范围管理计划

答案：C

解析：P250 项目管理计划包括所有子管理计划和基准（范围基准、进度基准、成本基准等）。范围基准包括：项目范围说明书、WBS、WBS 词典。WBS 词典属于范围基准包括的内容。

36、【科科过】（36）通常以开工会议（kick-off meeting）为开始标志。

- A. 指导与管理项目工作
- B. 制定项目章程
- C. 编制项目管理计划
- D. 编制进度管理计划

答案：A

解析：P251 指导与管理项目工作通常以“开踢会议”为开始标志。

37、【科科过】关于实施整体变更控制的描述，不正确的是：（37）。

- A. 项目经理对实施整体变更过程负最终责任
- B. 如遇特殊情况，变更请求可以口头提出

- C. 变更日志用来记录项目过程中出现的变更
D. 项目经理不可以加入变更控制委员会

答案: D

解析: P260 变更控制委员会是由主要项目干系人的代表所组成的一个小组, 项目经理可以是其中的成员之一, 但通常不是组长

38、【科科过】项目行政收尾产生的结果不包括 (38)。

- A. 完整的项目档案
B. 项目管理计划
C. 资源释放
D. 经验教训总结

答案: B

解析: P266 项目管理计划是结束项目或阶段的输入; 项目行政收尾产生的结果如下: (1) 对项目产品的正式接受。(2) 完整的项目档案。(3) 组织过程资产更新(经验教训总结)。(4) 资源释放(包括人力和非人力资源)。

39、【科科过】(39) 将实际或计划的做法与其他组织的做法进行比较, 以便识别最佳实践, 形成改进意见, 并为绩效考核提供依据。

- A. 引导式研讨会
B. 问卷调查
C. 专家判断
D. 标杆对照

答案: D

解析: P273 标杆对照: 将实际或计划的项目实践与可比项目实践进行对照, 以便识别最佳实践, 形成改进意见, 并为绩效考核提供依据。

40、【科科过】关于工作分解结构的描述, 不正确的是: (40)

- A. 工作分解结构必须且只能包括 100% 的工作
B. 工作分解结构是逐层向下分解的
C. 工作分解结构中不包括分包出去的工作
D. 工作分解结构中的各要素应该是相对独立的

答案: C

解析: P283 工作结构分解应把握如下原则 (1) 在层次上保持项目的完整性, 避免遗漏必要的组成部分。(2) 一个工作单元只能从属于某个上层单元, 避免交叉从属。(3) 相同层次的工作单元应用相同性质 (4) 工作单元应能分开不同的责任者和不同的工作内容。(5) 便于项目管理计划和项目控制的需要。(6) 最底层工作应该具有可比性, 是可管理的, 可定量检查的。(7) 应包括项目管理工作, 包括分包出去的工作。

41、【科科过】关于确认范围的描述, 不正确的是: (41)。

- A. 确认范围过程应贯穿项目始终
B. 确认范围过程关注可交付成果的正确性及是否满足质量要求
C. 确认范围过程应该以书面文件的形式记录下来
D. 确认范围过程的目标是提高最终产品、服务或成果获得验收的可能性

答案: B

解析: P286 控制质量过程才是关注可交付成果的正确性及是否满足质量要求。

42、【科科过】项目组成员小李常驻用户现场开发, 经常收到用户提出的新需求。针对有些修改工作量很小的需求, 小李直接进行了修改, 用户对此非常满意, 但却遭到项目经理的批评, 这是因为 (42)

- A. 小李没有把项目经理放在眼里

- B. 项目经理认为小李收了用户的好处
- C. 小李的行为可能造成项目范围蔓延
- D. 小李所作的工作没有给项目带来经济效益

答案: C

解析: P289 范围变更过程中经常遇见的问题(1)项目范围蔓延。(2)得不到投资人的批准。客户通常只能提出范围变化的要求,但却没有批准的权力。即使是项目经理也没有批准的权力,真正有这种权力的只有一个人,那就是这个项目的投资人(3)项目小组未尽责任。

43、【科科过】关于活动和里程碑的描述,不正确是:(43)

- A. 活动是实施项目时安排工作的最基本的工作单元
- B. 一个活动可以属于多个工作包
- C. 里程碑的持续时间为零
- D. 里程碑既不消耗资源也不花费成本

答案: B

解析: P298 活动与工作包是 1 对 1 或多对 1 的关系,即有可能多个活动完成一个工作包。

44、【科科过】某项目的网络图如下,活动 B 的自由浮动时间为(44)天

- A. 0
- B. 1
- C. 2
- D. 3

答案: A

解析: E 的最早开始时间 -B 的最早完成时间 = 0

45、【科科过】某项目的网络图如下,,该项目的关键路径有(45)条

- A. 4
- B. 3
- C. 2
- D. 1

答案: C

解析: 关键路径: ABEG, ADFG

46、【科科过】(46)比较剩余缓冲时间与所需缓冲时间,有助于确定进度状态。

- A. 关键链法
- B. 挣值管理
- C. 关键路径法
- D. 趋势分析

答案: A

解析: P314 关键链法不再管理网络路径的总浮动时间,而是重点管理剩余的缓冲持续时间与乘剩余的链持续时间之间的匹配关系。

47、【科科过】(47)过程合计各个活动或工作包的估算成本,以建立成本基线

- A. 制定成本管理计划
- B. 成本估算
- C. 成本预算
- D. 成本控制

答案: C

解析: P331 成本管理的过程(1)制订成本管理计划—制订了项目成本结构、估算、预算和控制的标准。(2)成本估算—编制完成项目活动所需资源的大致成本。(3)成本预算—合计各个活动或工作包的估算

成本,以建立成本基准(4)成本控制—影响造成成本偏差的因素,控制项目预算的变更。

48、【科科过】关于成本管理计划的描述,不正确的是:(48)

- A. 成本管理计划包含在项目管理计划中,或作为其从属分计划
- B. 成本管理计划可以是正式的,也可以是非正式的
- C. 成本管理计划可以是非常详细的,也可以是概括性的
- D. 制定成本管理计划的工作在项目计划阶段的后期进行

答案: D

解析: P334 制定成本管理计划的工作要在项目计划阶段的早期进行。

49、【科科过】(49)通过考虑估算中的不确定性与风险,使用三种估算值来界定活动期望完成工期的近似区间,可以提高活动成本估算的准确性

- A. 类比估算
- B. 三点估算
- C. 参数估算
- D. 专家判断

答案: B

解析: P338 三点估算通过考虑估算中的不确定性和风险,可以提高活动持续时间估算的准确性。这个概念源自计划评审技术(PERT)。PERT 使用 3 种估算值来界定活动持续时间的近似区间;(1)最可能时间(tM)。基于最可能获得的资源、最可能取得的资源生产率、对资源可用时间的现实预计资源对其他参与者的可能依赖及可能发生的各种干扰等,所估算的活动持续时间。(2)最乐观时间(t0)。基于活动的最好情况,所估算的活动持续时间。(3)最悲观时间(tP)。基于活动的最差情况,所估算的活动持续时间。

50、某软件开发项目到 2021 年 3 月 1 日为止的成本绩效数据如下:根据当前的项目绩效,如果当前偏差是非典型的,项目完工估算值(EAC)是(50)

- A. 194.6
- B. 187.5
- C. 190.5
- D. 193.8

答案: A

解析: P347 由于 $EV=37.06$ 、 $AC=44.15$, 则 $ETC=BAC-EV=187.5-37.06=150.44$, 所以 $EAC=AC+ETC=44.15+150.44=194.59=194.6$ 。

51、【科科过】(51)最直观的反应了团队成员个人与其承担的工作之间的联系

- A. 工作分解结构
- B. 组织分解结构
- C. 资源分解结构
- D. 责任分配矩阵

答案: D

解析: P376 责任分配矩阵是一种矩阵图,矩阵中的符号表示项目工作人员在每个工作单元中的参与角色或责任。采用责任矩阵来确定项目参与方的责任和利益关系。

52、【科科过】(52)不是获取项目人力资源的依据

- A. 项目人力资源管理计划
- B. 组织结构
- C. 人员配备管理计划
- D. 资源日历

答案: D

解析：P382 获取项目人力资源的依据：项目人力资源计划角色和职责、项目的组织结构图、人员配备管理计划、事业环境因素、组织过程资产。资源日历是获取资源的输出。

53、【科科过】项目经理最常用的(53)技能包括领导力、影响力和有效决策

- A. 人际关系
- B. 绩效评估
- C. 规划
- D. 变更管理

答案：A

解析：P386 项目经理常用领导力、影响力和有效决策等人际关系技能来管理团队。

54、【科科过】“管理沟通”过程的输入不包括(54)

- A. 项目沟通管理计划
- B. 更新的成本状态
- C. 组织文化
- D. 工作绩效报告

答案：B

解析：P413 管理沟通的输入有项目沟通管理计划、工作绩效报告、事业环境因素、组织过程资产。

55、【科科过】(55)不属于识别项目干系人的输入

- A. 项目章程
- B. 采购文件
- C. 干系人记录模板
- D. 沟通管理模型

答案：D

解析：P423 识别干系人的输入是项目章程、采购文件、事业环境因素、组织过程资产。干系人记录模板属于组织过程资产

56、【科科过】《合同法》第六十一条明确规定,对于合同不明确的情况,应当先(56),达成补充协议

- A. 谈判
- B. 协商
- C. 投诉
- D. 仲裁

答案：B

解析：P452 第六十一条合同生效后,当事人就质量、价款或者报酬、履行地点等内容没有约定或者约定不明确的,可以协议补充不能达成补充协议的。按照合同有关条款或者交易习惯确定

57、【科科过】(57)是一种特殊形式的条形图,用手描述集中趋势、分散程度和统计分布形状

- A. 帕累托图
- B. 流程图
- C. 散点图
- D. 直方图

答案：D

解析：P361 直方图是一种特殊形式的条形图,用于描述集中趋势、分散程度和统计分布形状。

58、【科科过】(58)向卖方支付为完成工作而发生的全部合法实际成本,除此之外还向卖方支付一笔费用作为卖方的人工费用以及合理的利润

- A. 成本补偿合同
- B. 总价加激励费用合同
- C. 总价加经济价格调整合同

D. 工料合同

答案: A

解析: P446 成本加酬金合同, 是由业主向承包人支付工程项目的实际成本, 并按事先约定的某一种方式支付酬金的合同类型。即工程最终合同价格按承包商的实际成本加一定比例的酬金计算

59、【科科过】关于控制采购过程的工具和技术描述, 不正确的是: (59)

- A. 合同变更控制系统应当与整体变更控制系统整合起来
- B. 检查与审计的作用是验证卖方工作过程或可交付成果对合同的遵守程度
- C. 绩效审查的目标在于发现履约情况的好坏
- D. 诉诸法律是解决所有索赔和争议的首选方法

答案: D

解析: P487 如果合同双方无法自行解决索赔问题, 则可能不得不按合同中规定的程序, 用替代争议解决方法(ADR)去处理, 谈判是解决所有索赔和争议的首选方法。

60、【科科过】关于配置管理的描述, 不正确的是: (60)。

- A. 配置项通过评审后, 其状态变为“正式”
- B. 配置项第一次成为“正式”文件时, 版本号为 0.1
- C. 所有配置项都应该按照相关规定统一编号
- D. 一个产品可以有多个基线, 也可以只有一个基线

答案: B

解析: P494 配置项第一次成为“正式”文件时, 版本号为 1.0。

61、【科科过】关于发布管理和交付的描述, 不正确的是: (61)

- A. 应将正本和副本储存在同一受控场所, 以减少丢失的风险
- B. 应确保发布用的介质不含无关项
- C. 应在需方容易辨认的地方清楚地标出发布标识
- D. 应能重建软件环境, 以确保发布的配置项在所保留的先前版本要求的未来一段时间里是可重新配置的

答案: A

解析: P502 应通过下述方式确存储的配置项的完整性(1)选择存储介质使再生差错或损坏降至最低限度(2)根据媒体的存储期, 以一定频次运行或刷新已存档的配置项(3)将副本存储在不同的受控场所, 以减少丢失的风险。

62、【科科过】质量管理是指确定质量方针、目标和责任, 并通过质量体系中的质量规划、质量保证、(62)以及质量改进来使其实现所有管理职能的全部活动

- A. 质量抽查
- B. 质量检验
- C. 质量控制
- D. 质量统计

答案: C

解析: P356 质量管理是指为了实现质量目标而进行的所有质量性质的活动。在质量方面指挥和控制的活动, 包括质量方针和质量目标以及质量规划、质量保证、质量控制和质量改进。

63、【科科过】下列质量活动所产生的成本, (63)属于非一致性成本

- A. 组织员工进行业务培训
- B. 采购项目所需设备
- C. 产品上市后的保修业务
- D. 产品出厂前做的破坏性测试

答案: C

解析：P361 非一致性成本包括内部失败成本(如产品返工、废品召回等)和外部失败成本(如责任、保修以及业务流失等)

64、【科科过】(64) 也称系统图,可用于表现诸如 WBS、RBS 《风险分新结构)和 OBS 《组织分解结构)的层次分解结构

- A. 关联图
- B. 活动网络图
- C. 优先矩阵
- D. 树形图

答案：D

解析：P366 树形图也称系统图,可用于表现诸如 WBS、RBS(风险分新结构)和 OBS(组织分解结构)的层次分解结构。

65、【科科过】风险性质会因时空各种因素变化而有所变化,这体现了风险的(65)

- A. 客观性
- B. 相对性
- C. 偶尔性
- D. 不确定性

答案：B

解析：P545 风险的相对性是指风险性质会因时空各种因素变化而有所变化。

66、【科科过】关于风险分析的描述,不正确的是:(66)

- A. 风险概率评估旨在调查风险对项目目标的潜在影响
- B. 风险数据质量评估要考察风险数据的准确性、可靠性和完整性
- C. 实施定量风险分析一般在实施定性风险分析过程之后开展
- D. 在没有足够的的数据建立模型时,定量风险分析可能无法实施

答案：A

解析：P561 定量风险分析是就已识别风险对项目整体目标的影响进行定量分析的过柱,具王安作用是产生量化风险信息,来支持决策制定,降低项目的不确定性。

67、【科科过】某系统集成项目在进展到一半的时候识别到一个已知风险,项目经理启用应急储备来应对该风险,则(67)

- A. 进度基准改变,成本基准不变
- B. 进度基准不变,成本基准改变
- C. 进度和成本基准都不改变
- D. 进度和成本基准都应改变

答案：C

解析：应急储备是包括在成本基准的一部分,也是包含在进度基准中的一段持续时间

68、【科科过】(68)有防于确定那些风险对项目具有最大的潜在影响

- A 专家判断
- B 预期货币价值分析
- C 建模和模拟
- D 敏感性分析

答案：D

解析：P563 敏感性分析有利于确定那些风险对项目具有最大的潜在影响。

69、【科科过】系统管理员、数据库管理员、网络管理员不能相互兼任岗位或工作,这遵循了人员安全管理方面的(69)

- A 兼职和轮岗要求

- B 权限分散要求
- C 多人共管要求
- D 全面控制要求

答案: B

解析: P534 权限分散要求:应坚持关键岗位“权限分散、不得交叉覆盖”的原则,系统管理员、数据库管理员、网络管理员不能相互兼任岗位或工作

70、【科科过】GB/16260.1《软件工程产品质量》属于(70)。

- A 基础标准
- B 管理标准
- C 文档标准
- D 开发标准

答案: B

解析: P607 管理标准包括 GB/16260.1《软件工程产品质量》。

71、【科科过】The ETL technology is mainly used in (71) stage

- A. data collection
- B. data storage
- C. data management
- D. data analysis

答案: A

解析: ETL 技术主要用于()阶段。A. 数据收集 B. 数据存储 C. 数据管理 D. 数据分析; 大数据所涉及的技术很多, 主要包括数据采集、数据存储、数据管理、数据分析与挖掘四个环节。在数据采集阶段主要使用的技术是数据抽取工具 ETL。在数据存储环节主要有结构化数据、非结构化数据和半结构化数据的存储与访问。

72、【科科过】(72) is not used on perception layer of Internet of Things.

- A. WLAN
- B. RFID
- C. Bluetooth
- D. SOA

答案: D

解析: ()不用于物联网感知层。A. 无线局域网 B. 射频识别 C. 蓝牙 D. SOA; SOA 属于数据及服务支撑层

73、【科科过】The (73) is a hierarchical decomposition of the total scope of work to be carried out by the project team to accomplish the project objectives and create the required deliverable.

- A. OBS
- B. WBS
- C. RBS
- D. RAM

答案: B

解析: ()是项目团队为实现项目目标和创建所需的可交付成果而要进行的总工作范围的分层结构。A OBS B WBS C RBS D RAM; WBS 是项目团队为实现项目目标和创建所需的可交付成果而要进行的总工作范围的分层结构

74、【科科过】(74) is a measure of schedule performance expressed as the difference between the earned value and the planned value.

- A. Schedule varlance (SV)
- B. Cost varlance (CV)
- C. Actual cost (AC)
- D. Earned value (EV)

答案: A

解析: ()是进度绩效的度量,表示为挣值与计划值之差。A. 进度差异 (SV) B. 成本差异 (CV) C. 实际成本 (AC) D. 挣值 (EV); 进度差异 (SV) 是进度绩效的度量,表示为挣值与计划值之差

75、【科科过】 (75) information is not disclosed to unauthorized individuals.

- A. Authenticity
- B. Integrity
- C. Availability
- D. Confidentiality

答案: D

解析: ()是指信息不会透露给未经授权的个人。A. 真实性 B. 诚信 C. 可用性 D. 保密性; 保密性是指信息不会透露给未经授权的个人